

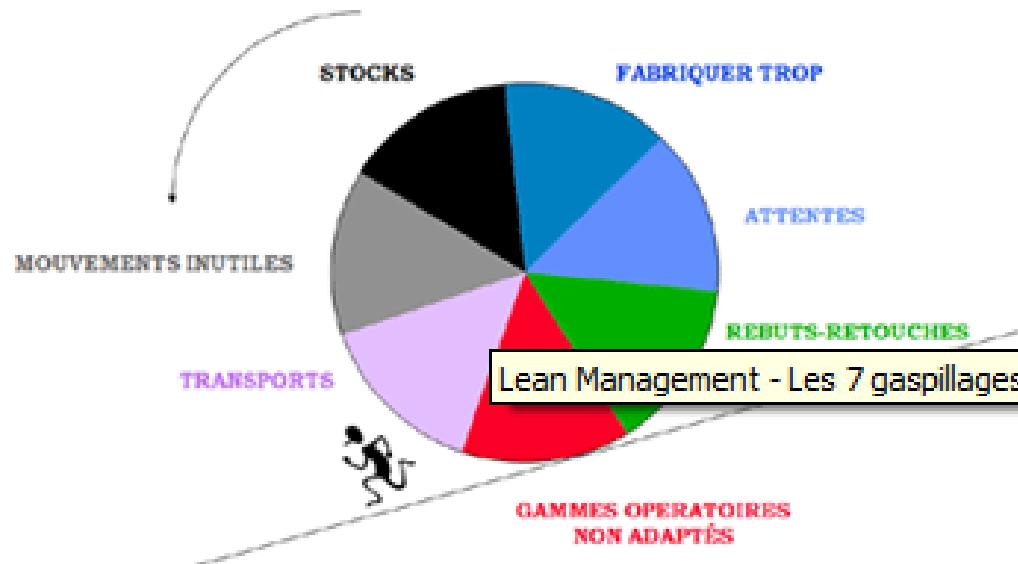
Lean Manufacturing

Nicolas Dabard

I) Principes de la méthode :

- Elimination des gaspillages :

- Une production qui va à l'essentielle :
→ suppression des activités sans valeur ajoutée
- Utiliser seulement les ressources nécessaires.

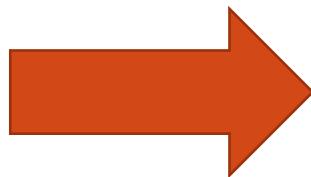


- Production juste à temps :

- **Juste** : produire exactement la demande du client
- **A temps** : produire avec un rythme régulier, stable

- Standardisation :

- Développement de modules standards qui permettent en les combinant d'obtenir une grande diversité de produits



*optimisation des équipements et des ressources humaines
réduction des stocks
réductions des surfaces occupées*

II) Domaines d'application :

- Le Lean manufacturing s'applique :
 - Petites et grandes entreprises
 - Tout type d'activité
 - Toute typologie de production
- Particulièrement adapté pour :
 - Faire face à une croissance soudaine de marché
 - Accélérer les flux, et réduire les stocks

III) Exemple : le système Toyota

- Idée de base : **élimination totale des gaspillages**
 - Production juste à temps
 - Auto activation de la production
 - Processus d'arrêt automatique sur les machines en panne pour éviter les produits défectueux
- Les **5S** du Lean manufacturing :
 - S'organiser : on enlève tout ce qui n'a pas sa place
 - Situer : penser la disposition des objets
 - Scintiller : nettoyer l'espace de travail pour plus de confort
 - Standardiser les processus
 - Suivi : suivre les quatre premiers principes