

Value Stream Mapping

Introduction

▶ Value Stream Mapping :

- ❖ Cartographie des Flux de Valeur

- ❖ Origine (années 80) :

Version Toyota de la *Fabrication Simplifiée*
(Système de production de Toyota)

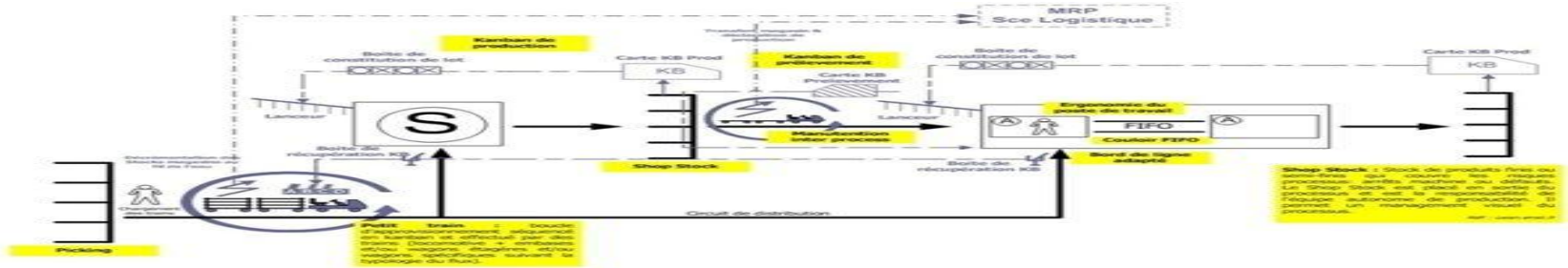


Taiichi Ohno
Sensei Shigeo Shingo

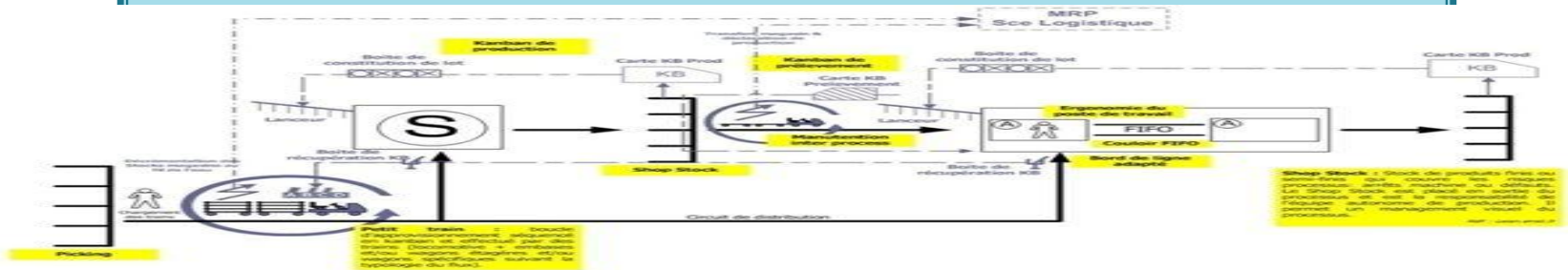


Cartographie fondamentalement orientée vers la productivité plutôt que vers la qualité

Plan



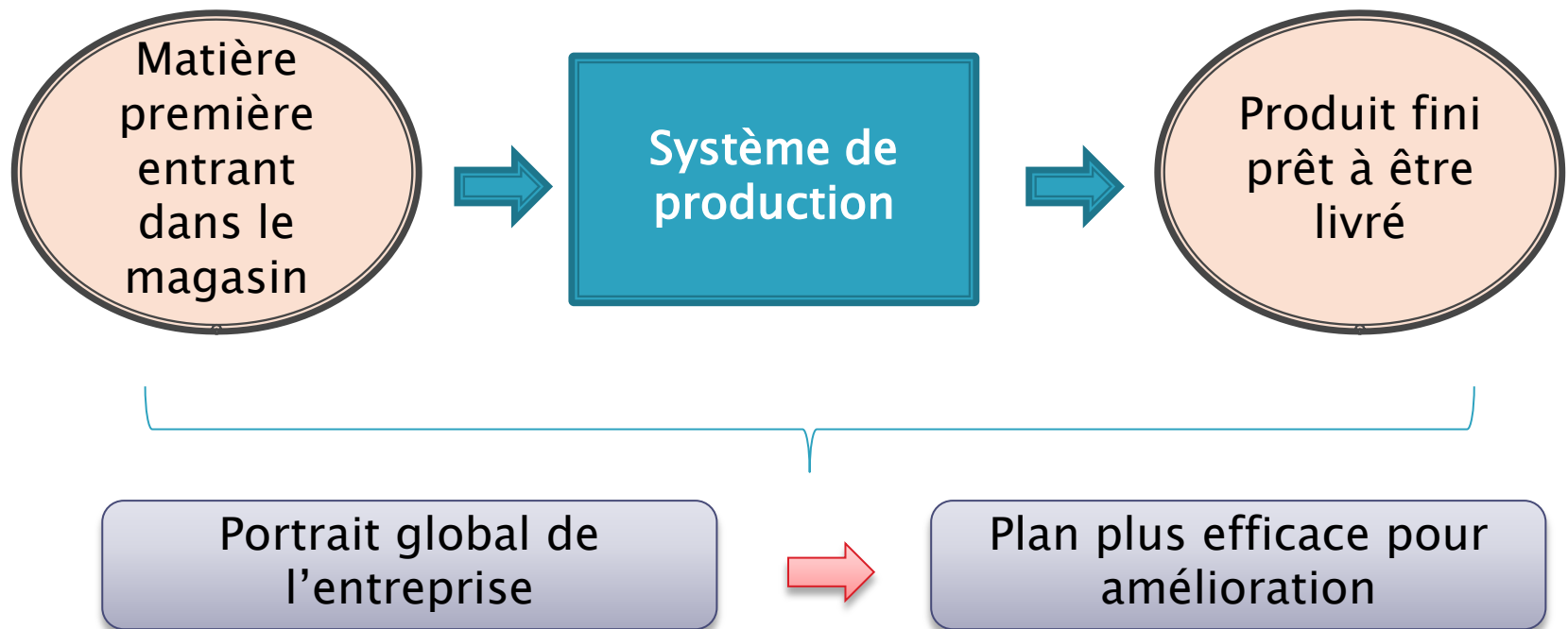
- I. Principe
- II. Utilité
- III. Exemple d'utilisation



I. Principe

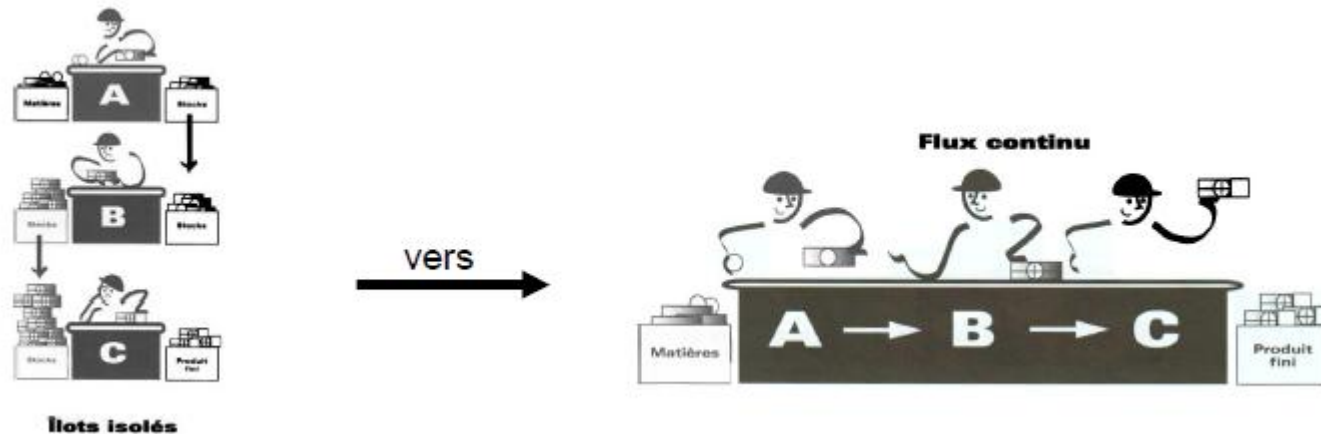
Cartographie des Flux de Valeur

Trace visuellement le flux des matériaux et de l'information



I. Principe

En cartographiant toutes les activités incluses dans le processus de fabrication avec des durées de cycle, les temps d'arrêt, les stockages intermédiaires, les mouvements de produit, les flux d'information, cela permet de visualiser l'état actuel des activités et guide le processus vers la situation future souhaitée.



I. Principe

► Sept outils de Cartographie des Flux de Valeur

1. Cartographie des processus d'activité

Origine : Génie industriel

2. Matrice de réponse de la chaîne d'approvisionnements

Origine : Réduction des délais

3. Entonnoir de variété de la production

Origine : Gestion des opérations

4. Cartographie de filtrage de la qualité

5. Cartographie d'amplification de la demande

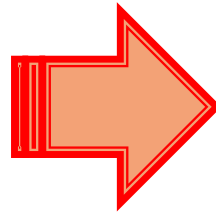
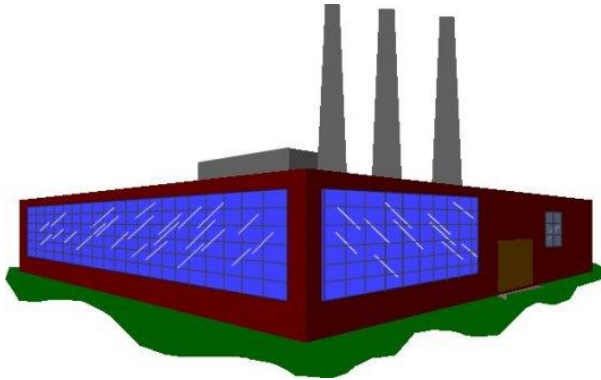
Origine : Dynamique des Systèmes

6. Analyse du point de décision

Origine : Efficacité de la réponse au consommateur

7. Cartographie physique de la structure

II. Utilité



Gaspillage de
ressources dans
le processus de
fabrication

VSM : Point de départ pour
aider les ingénieurs et
techniciens, toute personne
associée à la production
(etc..) à identifier les
gaspillages et remonter à ses
causes



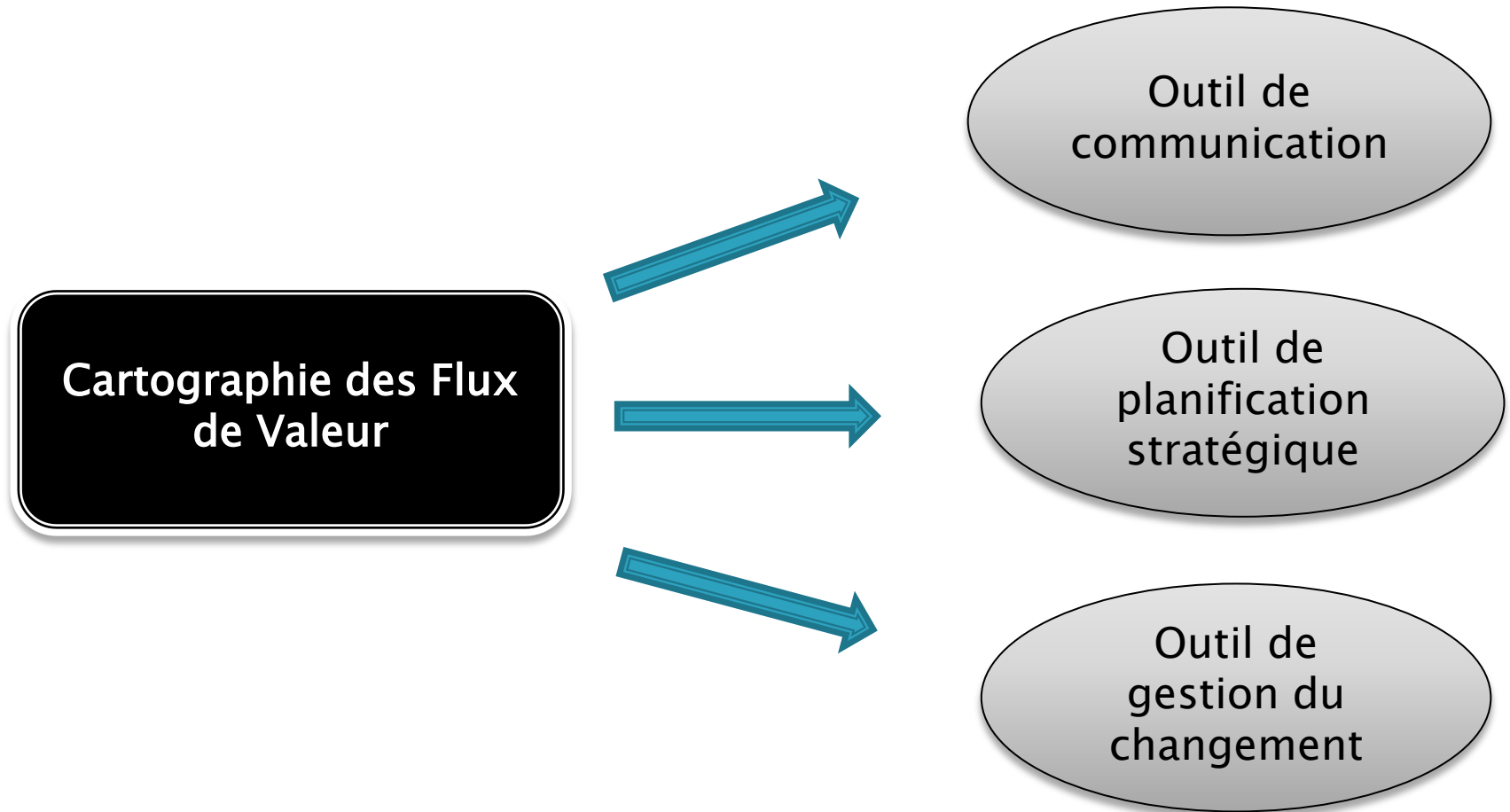
VSM

IDENTIFIER

DEMONTRER

DIMINUER

II. Utilité



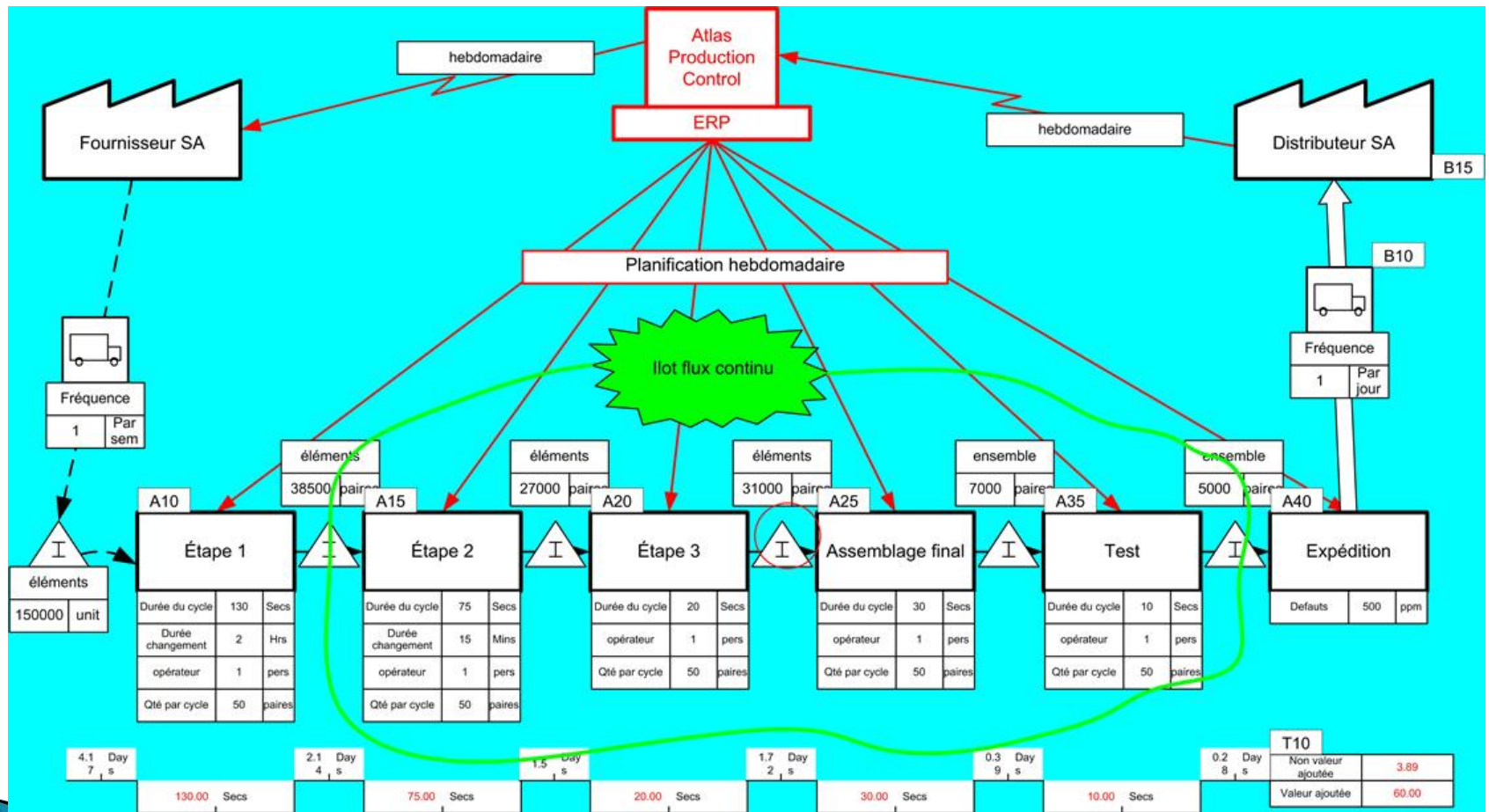
III. Exemple d'utilisation

LA MARQUE TOYOTA

- ▶ **Problèmes Fondamentaux de gestion :**
7 gaspillages identifiés dans le système de production de TOYOTA :
 - ❖ Surproduction
 - ❖ Temps d'attente
 - ❖ Transports
 - ❖ Traitement inadéquat
 - ❖ Stocks excessifs
 - ❖ Mouvements inutiles
 - ❖ Pièces défectueuses

III. Exemple d'utilisation

VMS de Atlas :



Conclusion

- ▶ **La Cartographie des Flux de Valeur permet de:**
 - Cartographier l'état actuel du système de fabrication
 - Dessiner la carte de l'état futur à la suite d'une analyse
 - Établir un plan d'action pour passer de l'état actuel à l'état futur